

# INFORME RESUMEN DE GESTIÓN: Objetivos y Resultados

FUNDACIÓN: **FUNDACIÓN PALACIO DE VILLALÓN**

Nº DE REGISTRO: **MA-1248**

C.I.F.: **G-93003150**

PERIODO: **AÑO 2025**

# Museo Carmen Thyssen Málaga

## Contenido

Introducción .....	3
Resumen Económico-Financiero 2025 .....	3
Balance de situación .....	6
Cuenta de Resultados .....	7

## Introducción

La Fundación Palacio de Villalón está inscrita en el Registro de Fundaciones Andaluzas con el nº MA-1248/2010 y le es de aplicación la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, la Ley 10/2005, de 31 de mayo, de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Andalucía y se acoge al régimen fiscal especial previsto por el art. 9.3 del Texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, aprobado por Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo.

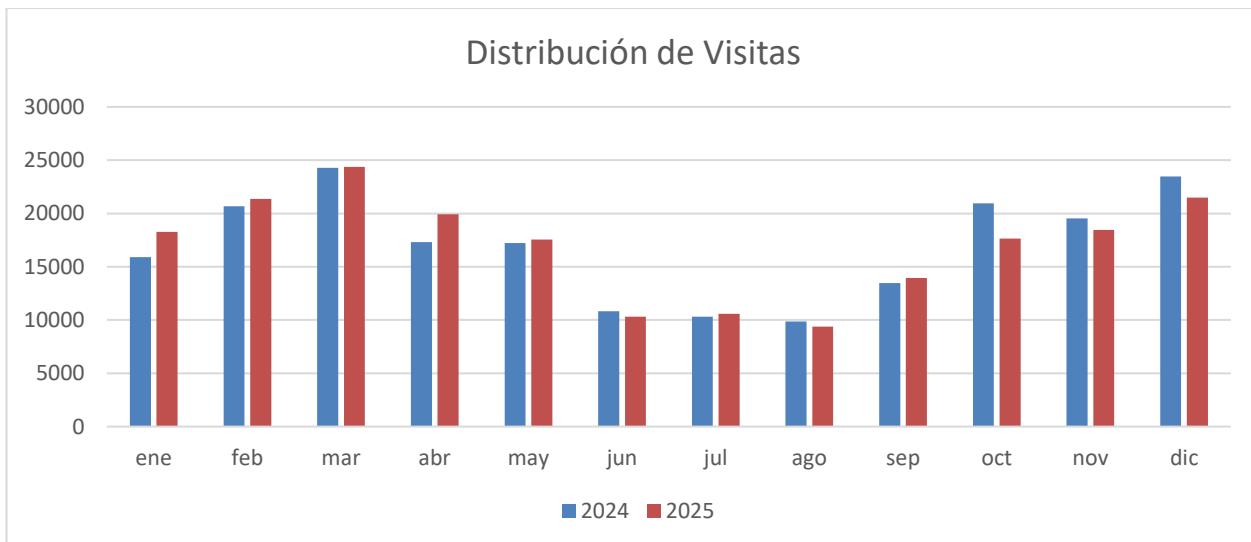
Como tal, en aplicación de la Ley 10/2005, de 31 de mayo se encuentra obligada a cerrar el ejercicio contable del año anterior, así como a remitir al Protectorado de Fundaciones la Memoria Económica de dichas cuentas en los 6 primeros meses del ejercicio siguiente.

Estas cuentas deben ser sometidas al proceso de Auditoría de Cuentas en aplicación de lo dispuesto en el artículo 35 de la Ley 10/2005 de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Andalucía. El proceso de Auditoría de Cuentas lo ha realizado el despacho de auditoría **Grupo de Auditores Públicos**. Las cuentas anuales de la Fundación deben ajustarse al Plan de Contabilidad de Entidades Sin Fines Lucrativos.

## Resumen Económico-Financiero 2025

El volumen de visitas recibidas en 2025 han sido 203.308 visitantes, cifra similar a la de 2024 con 203.824, si bien la recaudación subió un 7,5% motivada por el incremento de tarifas de taquilla.

En cuanto al flujo de visitantes, la distribución es igualmente similar a la de 2024, volviendo a ser los meses de junio , julio y agosto los de menor volumen de público.



# Museo CarmenThyssen Málaga

## INGRESOS Y GASTOS

En los cuadros inferiores puede verse la comparativa de las cuentas con respecto a lo presupuestado en 2025, también si consultamos la Memoria de Cuentas Anuales podremos comprobar la comparación del resultado actual con el obtenido sobre el año anterior.

Epígrafe de Ingresos	Presupuesto 2025	Resultado 2025	Desviación
Subvenciones	2.292.531 €	2.462.964 €	170.433 €
Taquilla	1.119.000 €	1.007.915 €	-111.085 €
Subvenciones de Capital t.r.	653.419 €	601.081 €	-52.338 €
Tienda	661.500 €	675.580 €	14.080 €
Patrocinadores	255.000 €	184.896 €	-70.104 €
Amigos del Museo	110.000 €	133.605 €	23.605 €
Eventos	60.000 €	82.848 €	22.848 €
Cafetería	18.000 €	18.312 €	312 €
Trabajos realizados por la entidad para su activo	0 €	100.262 €	100.262 €
Otros Ingresos	0 €	4.842 €	4.842 €
	<b>5.169.451 €</b>	<b>5.272.306 €</b>	<b>102.855 €</b>

En **el epígrafe de ingresos**, las mayores desviaciones positivas sobre presupuesto las podemos ver en las partidas de subvenciones a través de Ayuntamiento de Málaga, ingresos por venta de producto en Tienda, amigos del Museo y organización de eventos, además de los ingresos por los trabajos realizados por la Fundación en el recién estrenado recorrido expositivo por el Yacimiento Arqueológico.

En cuanto a caída sobre las previsiones, la mayor parte recae en los ingresos por taquilla y patrocinadores. En cuanto a taquilla, a pesar de haber recadado más que en 2024, las previsiones no se han cumplido totalmente, al haber recibido un 4% menos visitantes de pago que en 2024.

En la partida de patrocinios y colaboraciones es donde más han sufrido las cuentas, pues las grandes operaciones alcanzadas con las principales entidades bancarias y comerciales, además de otras operaciones de colaboración fuera del Museo no llegaron a concretarse.

# Museo Carmen Thyssen Málaga

## GASTOS

Epígrafe de Gastos	Presupuesto 2025	Resultado 2025	Desviación
Gastos de Personal	-1.341.376 €	-1.380.341 €	-38.965 €
Amortizaciones	-717.085 €	-677.770 €	39.314 €
Servicio de Atención al Visitante	-740.363 €	-815.859 €	-75.496 €
Vigilancia y Seguridad	-604.718 €	-583.260 €	21.458 €
Compras de productos para la venta	-362.945 €	-365.013 €	-2.068 €
Gastos de Explotación	-222.495 €	-266.378 €	-43.883 €
Profesionales Independientes	-273.333 €	-299.967 €	-26.634 €
Electricidad	-193.375 €	-272.245 €	-78.870 €
Publicidad y promoción	-194.165 €	-197.153 €	-2.988 €
Transporte de obras de arte	-245.309 €	-257.019 €	-11.709 €
Limpieza	-141.440 €	-155.575 €	-14.135 €
Alquileres/Tasas	-53.554 €	-53.004 €	551 €
Seguros	-49.700 €	-31.665 €	18.035 €
Viajes y Alojamiento	-19.393 €	-14.347 €	5.046 €
Atenciones y Protocolo	-7.400 €	-35.707 €	-28.307 €
Gastos Financieros	-2.800 €	-2.772 €	28 €
	<b>-5.169.451 €</b>	<b>-5.408.075 €</b>	<b>-238.624 €</b>

En lo que concierne al epígrafe de gastos, también se han producido desviaciones de distinta naturaleza, fundamentalmente se han producido en los costes laborales y sociales de la plantilla y de los equipos de las empresas proveedoras de servicios, también en los gastos de explotación derivados del incremento de la actividad y la programación cultural del Museo, en la facturación del consumo eléctrico.

# Museo Carmen Thyssen Málaga

## Balance de situación

Sobre el Balance de situación mostrado a continuación, destacamos la reducción de los Fondos Propios un 28,7% como consecuencia especialmente del déficit del ejercicio. Por otro lado, resaltaríamos la buena salud financiera representado por un Fondo de Maniobra positivo y la ausencia de Deuda Financiera.

	2.025	2.024	Var.
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>608.358,34</b>	<b>847.313,01</b>	<b>-28,2%</b>
I. Inmovilizado intangible.	490.196,28	719.403,87	-31,9%
II. Bienes del Patrimonio Histórico.	0,00	0,00	0,0%
III. Inmovilizado material.	117.342,06	127.089,14	-7,7%
IV. Inversiones inmobiliarias.	0,00	0,00	0,0%
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo.	0,00	0,00	0,0%
VI. Inversiones financieras a largo plazo.	820,00	820,00	0,0%
VII. Activos por impuesto diferido.	0,00	0,00	0,0%
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>862.719,86</b>	<b>706.638,04</b>	<b>22,1%</b>
I. Existencias.	261.693,18	272.738,04	-4,0%
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia.	0,00	0,00	0,0%
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.	225.356,24	75.637,05	197,9%
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo.	0,00	0,00	0,0%
V. Inversiones financieras a corto plazo.	0,00	0,00	0,0%
VI. Periodificaciones a corto plazo	168,90	25.452,00	-99,3%
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.	375.501,54	332.810,95	12,8%
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>1.471.078,20</b>	<b>1.553.951,05</b>	<b>-5,3%</b>

	2.025	2.024	Var.
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>336.554,59</b>	<b>1.073.404,51</b>	<b>-68,6%</b>
<b>A-1) Fondos propios.</b>	<b>336.554,59</b>	<b>472.323,36</b>	<b>-28,7%</b>
I. Dotación fundacional/Fondo Social.	30.000,00	30.000,00	0,0%
1. Dotación fundacional / Fondo Social	30.000,00	30.000,00	0,0%
2. Dotación fundacional no exigida / Fondo Social no exigido	0,00	0,00	0,0%
II. Reservas.	442.323,36	421.096,74	5,0%
III. Excedentes de ejercicios anteriores.	0,00	0,00	0,0%
IV. Excedente del ejercicio.	-135.768,77	21.226,62	-739,6%
<b>A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.</b>	<b>0,00</b>	<b>601.081,15</b>	<b>-100,0%</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>446.219,92</b>	<b>103.094,87</b>	<b>332,8%</b>
I. Provisiones a largo plazo.	80.839,17	78.066,70	3,6%
II. Deudas a largo plazo.	365.380,75	25.028,17	1359,9%
1. Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00	0,0%
2. Acreedores por arrendamiento financiero.	0,00	0,00	0,0%
3. Otras deudas a largo plazo.	365.380,75	25.028,17	1359,9%
III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo.	0,00	0,00	0,0%
IV. Pasivos por impuesto diferido.	0,00	0,00	0,0%
V. Periodificaciones a largo plazo.	0,00	0,00	0,0%
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>688.303,69</b>	<b>377.451,67</b>	<b>82,4%</b>
I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta.	0,00	0,00	0,0%
II. Provisiones a corto plazo.	0,00	0,00	0,0%
III. Deudas a corto plazo.	1.500,00	1.500,00	0,0%
1. Deudas con entidades de crédito.	0,00	0,00	0,0%
2. Acreedores por arrendamiento financiero.	0,00	0,00	0,0%
3. Otras deudas a corto plazo.	1.500,00	1.500,00	0,0%
IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo.	0,00	0,00	0,0%
V. Beneficiarios-Acreedores	0,00	0,00	0,0%
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	686.803,69	375.951,67	82,7%
1. Proveedores.	570.194,43	279.660,52	103,9%
2. Otros acreedores.	116.609,26	96.291,15	21,1%
VII. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00	0,0%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>1.471.078,20</b>	<b>1.553.951,05</b>	<b>-5,3%</b>

## Cuenta de Resultados

En la cuenta de resultados, destacaremos el déficit del ejercicio al no haber alcanzado a equilibrar Ingresos y Gastos, a pesar de haber incrementado ingresos de la actividad propia un 6,3% y los ingresos de la actividad mercantil un 9,4%.

A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO		2.025	2.024	Var.
<b>1</b>	<b>Ingreso por la actividad propia</b>	<b>3.789.380,42</b>	<b>3.565.999,01</b>	<b>6,3%</b>
	a) Cuotas de usuarios y afiliados	133.605,00	100.950,00	32,3%
	b) Aportaciones de Usuarios	1.007.915,46	937.217,20	7,5%
	c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones.	184.895,66	234.900,00	-21,3%
	d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	2.462.964,30	2.292.931,81	7,4%
	e) Reintegro de ayudas y asignaciones	0,00	0,00	0,0%
<b>2</b>	<b>Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>	<b>758.427,73</b>	<b>693.283,53</b>	<b>9,4%</b>
<b>3</b>	<b>Gastos por ayudas y otros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
	a) Ayudas monetarias	0,00	0,00	0,0%
	b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,0%
	c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno.	0,00	0,00	0,0%
	d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	0,00	0,00	0,0%
<b>4</b>	<b>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>5</b>	<b>Trabajos realizados por la entidad para su activo</b>	<b>100.262,41</b>	<b>84.679,86</b>	<b>18,4%</b>
<b>6</b>	<b>Aprovisionamientos</b>	<b>-351.938,15</b>	<b>-324.216,29</b>	<b>8,6%</b>
<b>7</b>	<b>Otros ingresos de la actividad</b>	<b>23.098,95</b>	<b>18.415,89</b>	<b>25,4%</b>
<b>8</b>	<b>Gastos de personal</b>	<b>-1.380.341,20</b>	<b>-1.347.790,09</b>	<b>2,4%</b>
<b>9</b>	<b>Otros gastos de la actividad</b>	<b>-2.995.252,46</b>	<b>-2.602.169,26</b>	<b>15,1%</b>
<b>10</b>	<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>-677.770,22</b>	<b>-672.863,66</b>	<b>0,7%</b>
<b>11</b>	<b>Subvenciones, donaciones y legados de capital transferidos al resultado del ejercicio.</b>	<b>601.081,15</b>	<b>608.528,14</b>	<b>-1,2%</b>
<b>12</b>	<b>Excesos de provisiones</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>13</b>	<b>Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>A.1) Excedente de la actividad (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)</b>		<b>-133.051,37</b>	<b>23.867,13</b>	<b>-657,5%</b>
<b>15</b>	Ingresos financieros.	55,07	131,96	-58,3%
<b>16</b>	Gastos financieros.	-2.772,47	-2.772,47	0,0%
<b>17</b>	Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros.	0,00	0,00	0,0%
<b>18</b>	Diferencias de cambio.	0,00	0,00	0,0%
<b>19</b>	Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros.	0,00	0,00	0,0%
<b>A.2) Excedente de las operaciones financieras (15+16+17+18+19)</b>		<b>-2.717,40</b>	<b>-2.640,51</b>	<b>2,9%</b>
<b>A.3) Excedente antes de impuestos (A1+A2)</b>		<b>-135.768,77</b>	<b>21.226,62</b>	<b>-739,6%</b>
<b>20</b>	Impuestos sobre beneficios.			<b>0,0%</b>
<b>A.4) Variaciones del Patrimonio Neto reconocida en el excedente del ejercicio (A1+A2+20)</b>		<b>-135.768,77</b>	<b>21.226,62</b>	<b>-739,6%</b>
<b>B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>1</b>	Activos financieros disponibles para la venta	0,00	0,00	0,0%
<b>2</b>	Operaciones de cobertura de flujos de efectivo	0,00	0,00	0,0%
<b>3</b>	Subvenciones recibidas	0,00	0,00	0,0%
<b>4</b>	Donaciones y legados recibidos	0,00	0,00	0,0%
<b>5</b>	Otros ingresos y gastos	0,00	0,00	0,0%
<b>6</b>	Efecto impositivo	0,00	0,00	0,0%
<b>B.1) Variación del Patrimonio Neto por Ingresos y Gastos reconocidos directamente en el Patrimonio Neto</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>C) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		<b>601.081,15</b>	<b>608.528,14</b>	<b>-1,2%</b>
<b>1</b>	Subvenciones recibidas	601.081,15	608.528,14	0,0%
<b>2</b>	Donaciones y legados recibidos	0,00	0,00	0,0%
<b>3</b>	Otros ingresos y gastos	0,00	0,00	0,0%
<b>4</b>	Efecto impositivo	0,00	0,00	-1,2%
<b>C.1) Variación del Patrimonio Neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>		<b>-601.081,15</b>	<b>-608.528,14</b>	<b>-1,2%</b>
<b>D) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)</b>		<b>-601.081,15</b>	<b>-608.528,14</b>	<b>-1,2%</b>
<b>E) AJUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>F) AJUSTES POR ERRORES</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>G) VARIACIONES EN LA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>H) OTRAS VARIACIONES</b>				<b>0,0%</b>
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)</b>		<b>-736.849,92</b>	<b>-587.301,52</b>	<b>25,5%</b>